

**BREAKING NEWS**

Gastro 13 opkøbt: Bliver en del af kæmpekoncern

ERHVERV VILDBJERG GODE RÅD DINE PENGE ØKONOMI

# Ole stoppede som selvstændig efter hjerteanfald: Nu laver han eget firma igen som 61-årig

Ole Tilsted tænker gerne på pensioner - men ikke sin egen pensionering

Udgivet: 14. juni 2026, 12.02

Læsetid: 7 minutter





*Ole Tilsted driver virksomheden fra hjemmet i Gellerup, og det synes husets otte-årige golden retriever Molly er rigtig hyggeligt. Foto: Malene Korsgaard*

Lyt til artiklen  
(07:14)



**Kim Stoltenberg Hansen**

Erhvervsjournalist

**REVISOR** En konkurrenceklausul på fire år ville nok få mange 61-årige til at sende tankerne mere i retning af pension end iværksætteri.

Men ikke Ole Tilsted, der er begyndt som selvstændig revisor igen med udgangspunkt fra hjemmet på Ravnsbjerg Mark i Gjellerup.

- Hvis helbredet er til det, regner jeg da med at arbejde, til jeg er mindst 70, siger han.

Dermed kunne al snak om otium og pension være forbi, men som revisor arbejder Ole Tilsted i pengeverdenen - og altså med at sørge for at hans kunders økonomi kan betyde, at de også sætter til side til pensionen og et godt liv.

## Hjerteanfald

En aften i 2007 på vej hjem fra kontoret, troede den selvstændige revisor pludselig ikke, at han fik et langt og godt liv, for på vej ud ad døren fik han et hjerteanfald.

- Jeg kunne godt mærke, at den var helt gal, så jeg kørte op på sygehuset. Lægen kiggede noget, da pulsen var 212, og blodtrykket var 0. »Det har jeg godt nok ikke set før«, sagde han, husker Ole Tilsted.

Han husker også, at oplevelsen var et øjeblikkeligt wake-up-call.

- Jeg troede, at jeg skulle dø. Og inderst inde vidste jeg jo godt, at det også handlede om stress. Jeg var ikke ret god til at sige nej, så der kom bare flere og flere opgaver på mit bord. Så samme aften sagde jeg til mig selv, at nu sælger jeg firmaet!

Salget til en større revisorkæde var dog ikke løsningen, da han fortsatte som ledende revisor i firmaet.

- I bagklogskabens lys betød det jo bare flere opgaver - uden at det var mig selv, der bestemte længere. Og mindre selvbestemmelse føles i længden ikke rart, husker han.

## Fyldigt cv

Han stoppede hos revisionskæden i Silkeborg ved udgangen af 2010, hvorefter der trådte en konkurrenceklausul i kraft, og Ole Tilsted arbejdede herefter som ledende registreret revisor i et revisionshus i Viborg i fire år.

I 2015 begyndte han som partner og ansvarlig indehaver og registreret revisor hos et mellemstort revisionselskab i Hammel og Ry, hvor han så praktiserede som revisor indtil 2022, hvorefter han og hustruen flyttede tilbage til det midtjyske igen, hvor de begge oprindeligt kommer fra, med en ny frisk fire-årig konkurrenceklausul i bagagen.

Ole Tilsteds cv er meget indholdsrigt. Men han har da også fejret 40-års jubilæum som revisor ved årsskiftet.

I 1986 - efter en jordomrejse - påbegyndte han sin uddannelse som ung revisorelev hos J. Højmosé-Kristensen i Ikast

- Her stod de tre respekterede statsautoriserede revisorer N.C. Juul Nielsen, Willy B. Fiedler og Th. Lundsgaard for den daglige ledelse, og efter kort tid blev firmaet omdannet til Partner Revision, husker han.

Efter Partner Revision kom Ole Tilsted til revisionsfirmaet Damgaard og Enevoldsen i Vildbjerg, hvor de tre registrerede revisorer Hans Damgaard, Johs. Enevoldsen og Peter Jensen stod for den daglige ledelse.

## Tre gode råd

### Hvis man altid kan betale regningerne, går man aldrig konkurs

- Likviditet er efter min mening noget af det allervigtigste, når vi taler om økonomi, både i virksomheder og i folks privatøkonomi. Men man kan jo godt have et stort flot overskud, et stort flot hus, en stor flot egenkapital og nogle store flotte bygninger, fine leasede biler og maskiner til oppustede værdier, men ingen likviditet - og måske også en dårlig ledelse - som fundament, og sådan en virksomhed kan godt gå konkurs, eller sådan en privatøkonomi kan jo også sagtens kollapse, hvis man ikke har godt med likviditet at stå imod med, hvis problemerne pludselig kommer.

### Kast ikke gode penge efter dårlige

- Jeg havde en dygtig og meget erfaren revisorkollega, som lærte mig op efter »den gamle skole«, og han sagde mange gange, at man ikke skal kaste gode penge efter dårlige.

Jeg må bare give ham ret, og jeg har tænkt over udtrykket mange gange siden. Der er nogle ledere, som eksempelvis holder liv i et dårligt varelager, store igangværende arbejder, som ikke bliver faktureret, dårlige projekter eller dårlige betalere, som de fortsat handler med, og det koster bare på likviditeten. En gang imellem er det bare meget bedre at stoppe op og erkende en fejl, og at sige stop eller nej tak til at fortsætte med noget dårligt og usundt, som bare ikke fungerer som det skal. Hellere tage et lille tab nu end fortsætte af en forkert vej, som aldrig kommer til at fungere, som det skal.

### Lav et budget

Både private personer og virksomhedsejere bør altid have et opdateret budgetskema for familiens samlede privatøkonomi. Det kan de fleste mennesker sagtens selv lave, ellers kan deres bank hjælpe med det, og jeg hjælper også gerne med det. Det er specielt vigtigt, inden man investerer i hus, bil, båd, autocamper eller fritidsbolig. Når man laver sit budgetskema, bør man også huske at lave en post, som hedder opsparing, som skal overføres til en helt anden konto udenfor budgetkontoen. Hvis det er en kortvarig opsparing, som løbende bruges, skal det bare være en helt almindelig bankkonto, hvor renten ikke har den store betydning. Hvis man gerne vil spare et større beløb op, og man kan undvære pengene i længere tid, kan man for eksempel oprette en aktiesparekonto, hvor man hver måned eksempelvis køber investeringsbeviser i verdensindekset, så man både spreder kursrisikoen ved enkeltaktier og købskursen, da den så spredes ud over flere perioder.

Jo yngre man er, når man begynder på opsparingen, desto mere får man ud af rentes rente-effekten, som faktisk kan være meget stor på længere sigt.

Læs mindre –

## Drøm om selvstændighed

Ole Tilsted blev uddannet registreret revisor på Vildbjerg-kontoret, og fik i 1992 sit bevis fra Erhvervs- og Selskabsstyrelsen på, at han nu også måtte kalde sig registreret revisor og selv underskrive revisionspåtegninger.

- Jeg havde altid drømt om at blive selvstændig, inden jeg blev 30 år, så i 1993 flyttede jeg som 29-årig med min hustru, Ina, til Silkeborg, hvor vi etablerede eget revisionsfirma - indtil hjertet sagde stop for det eventyr, forklarer han.

I bagklogskabens lys var det dog ikke løsningen at stoppe som selvstændig.

- Jeg blev ikke lykkeligere af at miste min selvstændighed. Det handlede mere om mængden af opgaver, og denne gang vil jeg ikke tage flere opgaver, end jeg har det godt med, siger han.

Det var for fire år siden, han nåede til den erkendelse, men i branchen kan konkurrenceklausuler nemt vare fire år eller mere, så han måtte væbne sig med tålmodighed.

- Heldigvis kunne jeg hjælpe til som rådgivende revisor hos herningensiske GB Kontorservice - der i dag hedder Tal Ro - i den periode. Det har været rigtig sundt at have fingeren helt nede i mulden, og jeg lærte en masse praktiske ting - og har også stadig et rigtig godt samarbejde med dem den dag i dag, siger han.

Nu er han så selvstændig revisor igen.

- Og fokus er på de mindre virksomheder og den personlige service, hvor jeg i dag 100 procent selv udfører opgaverne, siger han og tilføjer, at de har et godt samarbejde med et lokalt godkendt revisionsselskab samt selvstændige bogholdere.

- Og også højt specialiserede skatte- og selskabsadvokater, som vi kan trække på, når det er nødvendigt.

Det er allerede blevet til cirka 25 nye gode kunder.

- Det er typisk i håndværkerbranchen, produktion, investeringsselskab, kro og restaurant, detail, service, frisør - og der er stadig plads til flere gode kunder, fortæller han.



## 11. september

Revisorfaget har ændret sig en del på 40 år.

- Tal er jo selvfølgelig fortsat tal, og et regnskab består også fortsat af en resultatopgørelse og en balance, som det også gjorde for 40 år siden. Revisorfaget er som et håndværk, hvor man også helst skal være lært op i den praktiske del, da det jo absolut er en kombination af både teori og praksis, mener han.

Der er kommet væsentligt mere teori ind i branchen vedrørende kvalitetssikring, revisorerklæringer, hvidvaskeregler, GDPR-lovgivning, som der er rigtig meget fokus på i dag.

- Alt i dag skal være digitaliseret, så det er meget vigtigt, at man vælger det rigtige bogføringsprogram, så man altid overholder bogføringslovens regler - vi hjælper gerne med at vælge det bedste program til opgaven, siger han.

Han nævner en helt bestemt dato, når snakken falder på ændringerne i en revisors arbejdsopgaver, nemlig 11. september 2001.

- Den skæbnesvangre dag, hvor World Trade Center i New York blev angrebet med fly, har ændret på rigtig mange ting indenfor revisorbranchen. Alle de regler, som vi i dag kender med GDPR-regler, hvidvasklovgivning og så videre, begyndte så småt efter dette forfærdelige terrorangreb i USA, og det har jo bare udviklet sig siden dengang med raketfart og fylder rigtig meget i dag i vores moderne samfund, siger han og tilføjer:

- Før i tiden stolede man lidt mere på hinanden, end man gør i dag, hvor alt skal dokumenteres i mindste detalje, og hvor der bliver udført kontrol af kontrollen mere end nogensinde før, siger han.

Han har - ikke overraskende med sin profession - fulgt nøje med i Herning Folkeblads serie om gode ideer til en bedre

privatøkonomi. Og han giver gerne nogle gode råd. De kan læses i en boks her ved siden af.

- Akkurat som hvis en tømrer med 40 år i branchen vil have nogle tips til at sætte nye vinduer i, føler jeg da klart, at jeg kan byde ind med noget - og faktisk er det også en del af det, jeg tilbyder nu til kunderne - at lave et sundhedstjek på deres økonomi, siger han.



*Ole Tilsted vil ikke have flere kunder, end han selv kan klare denne gang. Foto: Malene Korsgaard*

Ole Tilsted er tydeligvis i tophumør over det nye job.

- Det er nu rigtig hyggeligt at få sit gamle CVR-nummer igen, da jeg for nylig blev momsregistreret med Tilsted Revision og Rådgivning. Nu kan jeg bare mærke, at jeg er landet på den helt rette hylde, og jeg ser frem til at hjælpe folk. Jeg kan lide det billede, at jeg skal være med til at skabe et godt og solidt fundament for kunderne. De skal jo bygge deres forretning uden revner i soklen, og det vil jeg gøre mit yderste for, siger han.

Hej, jeg hedder Kim Stoltenberg Hansen



Har du en mening om eller kommentar til denne artikel, er du velkommen til at kontakte mig på min mail  
ksh@herningfolkeblad.dk



### Læs også

Erhvervskonsulent har fået økonomiske vaner med fra forældrene: - Jeg køber kun smør to gange om året

### Deltag i debatten

*Hvad synes du Ole Tilsted?*

Send

Vær den første til at kommentere dette!

### DINE PENGE



HERNING

**Få overblikket:** Se, hvor borgerne i Herning Kommune tjener mest - og mindst



VILDBJERG

**Kunder går målrettet efter tilbud:** Nye indkøbsvaner mærkes tydeligt



VIDEBÆK

## Han slukker for strømmen midt i madlavningen: Sparede 500 kilowatt-timer om året

### MEST LÆSTE FRA ERHVERV



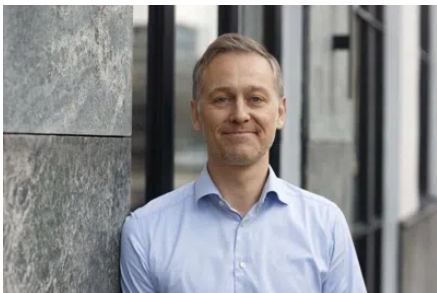
ERHVERV

## Anders Holch Povlsen køber ind igen: Overtager ikonisk hotel



ERHVERV

## Rejseselskab ændrer struktur: Bravo- bosser er blandt 11 partnere



ERHVERV

## Herningensisk it-gigant har tabt næsten to milliarder på fire år: Det har været en nødvendig omkostning

---

**Herning Folkeblad er dit lokale  
nyhedsmedie, som holder dig  
opdateret på, hvad der sker i  
lokalmiljøet, Danmark og i verden.**

---



Østergade 21

7400 Herning

Danmark

Kundeservice: 96263770

Reception: 96263700

Salg: 96263740

## OM HERNING FOLKEBLAD

Vores medarbejdere

Vores virksomhed

Job og karriere

Kundeservice

## DIGITALE PRODUKTER

Dit Videbæk

Dit Spjald

Dit Ikast-Brande

Dit Vildbjerg

Sport Herning

Nyhedsbreve

## SALG OG ANNONCER

Find din medierådgiver

Køb en annonce

Annoncer fra avisen

Annoncørbetalt indhold

Reklamebureauet Advicer

---

[Cookie- og privatlivspolitik](#)

[Vilkår](#)

[Administrér samtykke](#)

Herning Folkeblad. Alle rettigheder forbeholdes